

## תקציר

### החלטות! החלטות! החלטות!

#### מגידול ילדים ועד אסטרטגיה צבאית

יעקב בן-חיים

בית הכנסת אור חדש

יום ב' 17.6.2024 בשעה 18:00

חופש אישי הוא דבר מבורך, אבל הוא מלווה באחריות על קבלת החלטות בכל תחומי החיים. הורים בוחרים בתי ספר לילדיהם. סטודנט בוחר תחום לימוד ומסלול מקצועי. קצינים בכירים מתכננים מבצע צבאי. מנהיגים מדיניים קובעים אסטרטגיה מול העולם. כל החלטה מלווה באי-וודאויות רבות: יכולות הילד, סיפוק ורווחיות מהמקצוע, יעילות וחוקיות של המבצע, יכולות מדיניות שלנו ושל היריבים, ועוד הרבה דברים שישפיעו על תוצאות ההחלטה ושלא יודעים אותם.

בקבלת החלטה יש שני אתגרים שונים: להשיג יעד רצוי, ולנהל את האי-וודאויות. בהרצאה נדון בהיבטים המעשיים של שיטה לקבלת החלטות שמתמודדת בשני האתגרים האלה. נדגים את השיטה תוך פיתוח פתרונות היפותטיים להחלטות בתחומים שונים. נסביר את השיקולים הנדרשים להגיע לפתרון. הדגש יהיה על הסבר השיטה, ולא על הפתרונות המסוימים שיושגו.

שיטת ההחלטה מתבססת על תורת פער-ידע לקבלת החלטות בתנאים של אי-וודאות עמוקה. שיטה זו מביאה לתוצאה מספיק טובה, וממקסמת את החוסן בפני אי-וודאות. כלומר: התוצאה מספיק טובה (אבל אולי לא אופטימלית) והחוסן בפני הפתעה ממוקסם.

שיטת החוסן מתייחסת לאי-וודאות כגורם מאיים כשל. לתורת פער-ידע יש גם גישה נוספת שמתייחסת לאי-וודאות כהזדמנות לתוצאה טובה מן הצפוי ונהדרת. נדגים גם את שיטת ההזדמנותיות.

לפני סוף ההרצאה נזמין את המשתתפים להתחלק לקבוצות קטנות ולהדגיר ולנתח החלטה שיגדירו בעצמם.

הרצאה זו היא ברוח של הרצאה שניתנה בבית כנסת "אור חדש" ביום 4.4.2024 אבל ההרצאה הזו איננה תלויה בהרצאה הקודמת ותהיה מובנת גם למי שלא השתתף בהרצאה הקודמת.